

# COMMUNE DE SPRIMONT

---

## PISTES POUR UN ÉQUILIBRE DU BUDGET

Laure Malherbe et Noëlle Wildériane  
juillet 2022

## STRATÉGIES POUR RÉDUIRE LES FRAIS DE FONCTIONNEMENT

- 1) Maximisation des recettes
- 2) Maîtrise de la masse salariale (par le non remplacement des postes si possible et la réduction des heures supplémentaires)
- 3) Réduction de l'offre des services et des aides accordées (subsidés)
- 4) Rationalisation du train de vie (énergie, fourniture, mobilier)

# 1) RECETTES

- Le taux à l'IPP : actuellement 8,5 %. Une augmentation du taux ne serait pas bien vue par la population mais possible (décision politique)
- Les centimes additionnels (2600). La commune qui souhaite augmenter ce plafond devra motiver spécifiquement sa décision à la RW et **ne pourra se contenter d'invoquer la nécessité d'équilibrer le budget à l'exercice propre.**
- Faire un bilan des taxes notamment revoir la taxe sur les écrits publicitaires non adressés, les enseignes et réclames lumineuses, les immeubles inoccupés, etc.
- Se donner les moyens de faire la chasse aux taxes non perçues, amendes administratives et infractions urbanistiques.
- Augmenter les tarifs communaux pour certains documents administratifs.
- Dividendes Enodia – ou en sommes-nous ?

## 2) MASSE SALARIALE

- Favoriser les départs volontaires – anticipés – prépensions (avec prime).
- Remplacer le personnel uniquement si cela s'avère nécessaire (éviter l'engagement de licenciés quand un bacchelier "suffit").
- Instaurer un contrôle pour les maladies à répétitions et parfois de longues durées.
- Entraide entre les différents services (RCA >< commune).

### 3) RÉDUCTION DE L'OFFRE DES SERVICES ET DES AIDES ACCORDÉES (SUBSIDES).

- Redéfinir et limiter les subsides (Les Marmots, RCA, décorations Noël , ...)
- Revoir l'entretien des infrastructures sportives (terrains de foot).
- Etudier l'impact pour l'achat d'une tondeuse robot. Cela permet de libérer des heures de travail et de les utiliser dans les services demandeurs.
- L'entretien des buvettes sportives et salles suite à une location privée devrait se faire par le locataire. Cela permet de libérer des heures de travail et de les utiliser dans les services demandeurs.
- Eviter les heures supplémentaires (dénéigement).
- Transfert de certains travaux de l'ordinaire vers l'extraordinaire (voir légalité).
- Etudier la nécessité d'avoir 2 bibliothèques à Sprimont (réutiliser les locaux de Sendrogne comme école?)
- Diminuer le coût des envois administratifs (prior et recommandés), Possibilité de facturer les frais de rappel ...

## 4) RATIONALISATION DU TRAIN DE VIE

- Pour faire des économies à long terme, il faut faire **des investissements via des travaux d'isolation, de rénovation et économiseurs d'énergie** (Isolation, chauffage et électricité). **Investissements à l'extraordinaire (avec subsides/emprunts) pour ainsi aboutir à des économies à l'ordinaire.**
- **Optimiser les panneaux photovoltaïques là ou c'est possible. Pour ce faire, une isolation du bâtiment est d'abord à prévoir.**
- Installer des **programmateurs numériques permettant de réguler et diminuer les frais de chauffage dans les divers bâtiments (= programmation intelligente).**
- Stopper la location des containers par l'achat à l'extraordinaire (revente ultérieure possible).
- Réduire l'éclairage la nuit (ex. de 1h à 5h). Ores le propose déjà dans certaines communes donc Resa doit également être capable de le réaliser.
- Dotation Zone de Secours – mettre la pression sur la Province qui tarde a verser une participation.

## 4) RATIONALISATION DU TRAIN DE VIE

- Dans la mesure du possible relancer un marché public pour les assurances et la téléphonie.
- Rationaliser les déplacements des véhicules.
- Minimaliser les coûts pour les manifestations (inauguration du CIP 30.000 €),
- Réduire les frais de réceptions dans toutes les fonctions.

CPAS / rien puisque refus

CONCLUSION ?